

## Chargé de la promotion de l'activité Signalisation Ferroviaire en France d'ALSTOM Transport de 1998 à 2004

---

*L'activité signalisation ferroviaire en France d'Alstom représentait en 1998 un CA de 1MdF pour 700 personnes et était intégrée au secteur signalisation ferroviaire (5,5 MdF et 6500 personnes) à travers le monde, lui même rattaché à la société Alstom Transport (26 MdF et 25 000 personnes). Le groupe Alstom dans son ensemble représentant 144 MdF et 140 000 personnes.*

Après l'acquisition par **ALSTOM** Transport de l'activité "Signalisation" de la société Italienne **SASIB**, j'ai participé à **l'élaboration du catalogue français** des produits de signalisation et à celui des fascicules décrivant les solutions proposées "clé en mains".

J'ai ensuite présenté ces différentes activités et solutions standards à nos principaux clients (SNCF, RATP, EUROTUNNEL, SYSTRA, SEMALY...).

J'ai fait plusieurs **études de marché** sur la signalisation, sur son évolution, sur le secteur des enclenchements, sur les produits de signalisation, sur les tramways... J'étais le correspondant : " Communication France ", Produits de Signalisation, Systèmes Contrôle Commande...

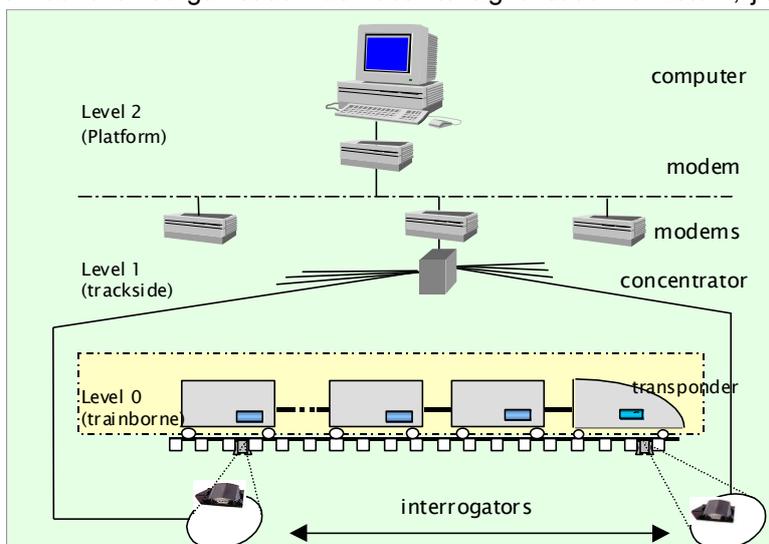
Parallèlement, j'ai lancé un certain nombre d'actions sur des divers sujets :

- ❖ **réactivation** de la maintenance du logiciel (**RTM**) du centre de contrôle d'**EUROTUNNEL** en vue de préparer la réponse à la consultation de leur futur centre de supervision.
- ❖ **organisation de l'offre** pour un système complet permettant d'automatiser entièrement le transport de la fonte liquide (réalisé par les **Wagons-Poche-Tonneau**) à la **SOLLAC** de Dunkerque (analyse du besoin, création de la structure de réponse, présentation et négociation de l'offre).
- ❖ **réalisation d'une promotion exceptionnelle** à la SNCF et obtention de la commande pour un montant de : 9 MEuros correspondant à la vente de 90 000 tags électroniques **IAV** (Identification Automatique de Véhicules correspondant à des étiquettes à hyperfréquences) en vue d'équiper l'ensemble de leurs véhicules circulant sur le réseau (wagons et tout type de voitures) afin de permettre leur identification précise et leur suivi d'un poste central. Ce qui devait permettre à terme d'optimiser le trafic du fret à la SNCF...

Après les premières livraisons, la SNCF a changé de stratégie et le marché a été arrêté; j'ai alors négocié les montants du dédit respectivement avec le client SNCF et avec notre partenaire américain **Transcore** dans des conditions satisfaisantes pour nos propres couleurs.

- ❖ **Réalisation** de plusieurs dossiers de préqualification dont un générique.
- ❖ **Pilotage** de plusieurs dossiers de réponse à des Appels d'Offre sur la localisation des locomotives par **GPS**, sur la télésurveillance, sur l'information voyageur, sur un nouveau système d'enclenchement...

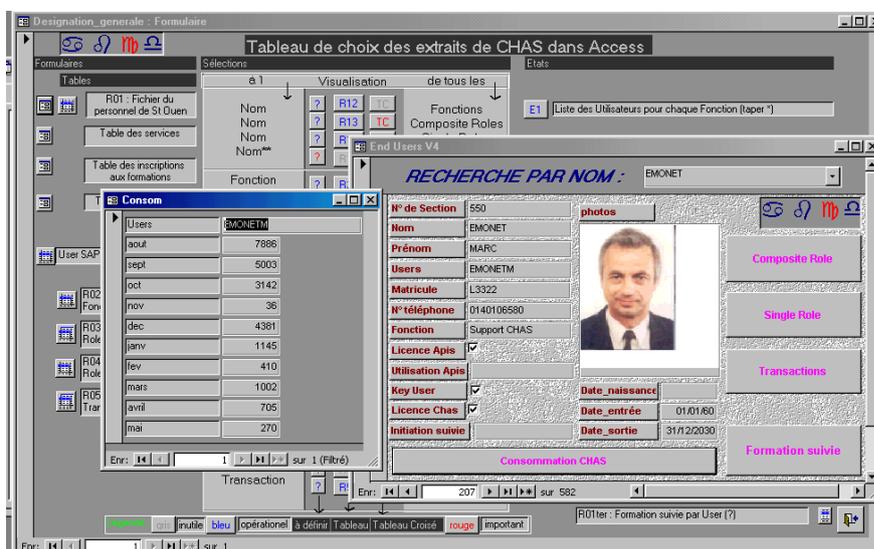
Ensuite, après une nouvelle réorganisation de l'activité signalisation d'Alstom, j'ai été chargé de la



mise en place sur le site de St Ouen du logiciel de gestion intégré **SAP**.

J'ai alors :

- ❖ constitué dans ce cadre, l'équipe projet (les « Key User » par métier, face aux consultants spécialisés qui étaient chargés de nous aider),
- ❖ lancé la « Gap Analysis » (pour mesurer les écarts par rapport au système de base),
- ❖ supervisé les développements et les tests,
- ❖ géré l'information et piloté la formation des 200 utilisateurs (le programme de formation, les plannings et la documentation ont été mis sur un site intranet que j'ai créé).
- ❖ assuré la gestion des « profils » et des « autorisations » (à partir d'un logiciel sous Access que j'ai entièrement développé)



J'ai ensuite commencé à mettre en place l'outil MEGA pour faire le lien entre les procédures et le système SAP.

Enfin, j'ai créé un site intranet où j'ai regroupé toute la documentation existante en signalisation (Promotionnelle, commerciale, technique...).

Une fois la mise en place opérationnelle du système SAP réalisée, j'ai quitté la société Alstom et j'ai réalisé différentes missions en tant que consultant indépendant grâce aux sociétés de portage : Cortambert et ITG.

